



# POLÍTICA DE ALÇADAS GRUPO KILLING

**FEVEREIRO DE 2024**

**Matriz**  
Av. 1° de Março, 3430  
Novo Hamburgo - RS  
Tel. 55 51 3586-8100

**Bahia**  
Via Urbana, 1807  
Bairro Cia Sul, Simoes Filho - BA  
Tel. 55 71 3594-7244

**Killing Argentina S.R.L.**  
Av. Saavedra, 2655 - El Talar  
General Pacheco - Provincia de Buenos Aires  
Argentina

**Kisafix México S. DE R.L. DE C.V.**  
Calle del Curtidor, 420 - INT P  
Col. Industrial Julián de Obregón - GTO  
Mexico

## POLÍTICA DE ALÇADAS DO GRUPO KILLING

### 1. OBJETIVO

A presente Política de Alçadas do Grupo KILLING (“Política”) tem como objetivo organizar e fixar as Alçadas a serem seguidas pelo Grupo KILLING, considerando os limites e os poderes de representação perante terceiros previstos no Estatuto Social, ressalvada a conformidade com o Código de Conduta e Ética da Companhia e demais políticas corporativas.

Além disso, visa minimizar riscos decorrentes de atos e documentos aprovados fora dos limites estabelecidos, de delegação de poderes não compatíveis com o cargo/função, bem como para prevenir casos de erro, corrupção privada e/ou fraude.

Por fim, a presente Política servirá de balizador para a Auditoria Independente confirmar os procedimentos internos, assegurando o cumprimento das melhores práticas de gestão, transparência e governança corporativa.

#### 1.1 CONCEITOS:

**Alçada:** pessoa ou órgão competente para a aprovação da prática de atos relacionados a transações realizadas pelo Grupo Killing;

**Representação:** pessoas designadas na forma prevista do Estatuto Social da Killing para representar a empresa ativa e passivamente, seja administrativamente ou judicialmente. Os documentos produzidos em nome do Grupo Killing deverão, obrigatoriamente, conter a assinatura dos representantes, conforme previsão estatutária.

**Grupo Diretivo:** significa a Diretoria do Grupo Killing, reunida como órgão colegiado em reunião de diretoria, com a presença da totalidade dos Diretores estatutários, devendo a matéria ser aprovada pela unanimidade dos membros.

**Gestor da área:** funcionário contratado pelo Grupo Killing para realizar a gestão no setor de atuação, observados os limites estabelecidos nesta Política e nos instrumentos de contratação.

### 2. ABRANGÊNCIA

Esta Política se aplica às sociedades do Grupo KILLING, bem como a todos os membros da administração, executivos e empregados das referidas sociedades, englobando aqueles que representem quaisquer umas das sociedades do Grupo KILLING.

### 3. REPRESENTAÇÃO DAS SOCIEDADES DO GRUPO KILLING

Observadas as Alçadas para aprovação dos eventos descritos, conforme os itens 4 e 5 desta Política, o Grupo KILLING deverá ser **sempre representado**, ativa ou passivamente, na forma de seu respectivo Estatuto Social, conforme abaixo descrito:

(a) dois Diretores em conjunto; ou

- (b) um Diretor em conjunto com um Procurador, devidamente constituído na forma do Estatuto Social;
- (c) excepcionalmente, e na ausência de todos os Diretores, por dois Procuradores devidamente constituídos na forma do Estatuto Social;
- (d) **todos os documentos em nome da Killing, antes de serem assinados pelos representantes legais acima mencionados deverão passar pela avaliação do Jurídico.**

#### 4. ALÇADAS CORPORATIVAS

Os eventos abaixo descritos deverão seguir, obrigatoriamente, as respectivas alçadas de aprovação:

ASSUNTO	VALOR	ALÇADA	BACK UP
<b>Contratação de serviços</b>	Até R\$ 10.000,00	Gestor da área	Diretor ou outro gestor
	Até R\$ 100.000,00	Diretor da área	Diretor Presidente
	De R\$ 100.000,00 até R\$ 1.000.000,00	Diretor Presidente	Conselho de Administração
	Acima de R\$ 1.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
<b>Aquisição de bens e materiais (exceto insumos, M.P, embalagens)</b>	Até R\$ 10.000,00	Gestor da área	Diretor ou outro gestor
	Até R\$ 100.000,00	Diretor da área	Diretor Presidente
	De R\$ 100.000,00 até R\$ 1.000.000,00	Diretor Presidente	Conselho de Administração
	Acima de R\$ 1.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
<b>Locações de espaços e/ou equipamentos</b>	Até R\$ 10.000,00	Gestor da área	Diretor ou outro gestor
	Até R\$ 100.000,00	Diretor da área	Diretor Presidente
	De R\$ 100.000,00 até R\$ 1.000.000,00	Diretor Presidente	Conselho de Administração
	Acima de R\$ 1.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
<b>SEGUROS (considerar premissas em face dos riscos envolvidos)</b>	Até R\$ 10.000,00	Gestor da área	Diretor ou outro gestor
	Até R\$ 100.000,00	Diretor da área	Diretor Presidente
	De R\$ 100.000,00 até R\$ 1.000.000,00	Diretor Presidente	Conselho de Administração
	Acima de R\$ 1.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up

<b>Suprimentos de Indiretos e Serviços</b>	Até R\$ 10.000,00	Negociador/assistente	Gestor da área
	Até R\$ 100.000,00	Gestor da área	Diretor da área
	Até R\$ 1.000.000,00	Diretor da área	Diretor Financeiro
	Acima de R\$ 1.000.000,00 mês (todas as compras)	Grupo Diretivo + Diretor Presidente	Sem Backup
<b>Suprimentos de Insumos para a produção/matéria-prima/embalagens</b>	Até R\$ 50.000,00	Negociador/assistente	Gestor da área
	Até R\$ 500.000,00	Gestor da área	Diretor da área
	Até R\$ 1.000.000,00	Diretor da área	Diretor Financeiro
	Acima de R\$ 1.000.000,00 mês (todas as compras)	Grupo Diretivo + Diretor Presidente	Sem Backup
<b>Doações</b>	Qualquer valor	Diretor Presidente	Sem Backup
<b>Descartes (Valor Computado por período)</b>	Até R\$ 10.000,00	Gestor da área	Diretor ou outro gestor
	Até R\$ 100.000,00	Diretor da área	Diretor Presidente
	De R\$ 100.000,00 até R\$ 1.000.000,00	Diretor Presidente	Conselho de Administração
	Acima de R\$ 1.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
<b>Concessão de desconto/ Perdão de dívida</b>	Até R\$ 10.000,00	Gestor da área	Diretor ou outro gestor
	Até R\$ 100.000,00	Diretor da área	Diretor Presidente
	De R\$ 100.000,00 até R\$ 1.000.000,00	Diretor Presidente	Conselho de Administração
	Acima de R\$ 1.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
<b>Convênios (por contratação)</b>	Até R\$ 10.000,00	Gestor da área	Diretor ou outro gestor
	Até R\$ 100.000,00	Diretor da área	Diretor Presidente

	De R\$ 100.000,00 até R\$ 1.000.000,00	Diretor Presidente	Conselho de Administração
	Acima de R\$ 1.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
<b>Parcerias (por contratação)</b>	Até R\$ 10.000,00	Gestor da área	Diretor ou outro gestor
	Até R\$ 100.000,00	Diretor da área	Diretor Presidente
	De R\$ 100.000,00 até R\$ 1.000.000,00	Diretor Presidente	Conselho de Administração
	Acima de R\$ 1.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
<b>Devoluções (por evento) – seguindo o trâmite da Política de Devoluções vigente</b>	Até R\$ 10.000,00	Gestor da área	Diretor ou outro gestor
	Até R\$ 100.000,00	Diretor da área	Diretor Presidente
	Até R\$ 1.000.000,00	Diretor Presidente	Conselho de Administração
	Acima de R\$ 1.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
<b>Alienação de bens imóveis (conforme estatuto social)</b>	Até R\$ 100.000,00	Diretor Presidente + Diretor Adm. Financeiro	Demais Diretores
	Acima de R\$ 100.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
<b>Contratação de operações financeiras para tomada de crédito e financiamentos</b>	Até R\$ 5.000.000,00	Diretor Presidente + Diretor Adm. Financeiro	Demais Diretores
	Acima de R\$ 5.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
<b>CAPEX (INVESTIMENTOS FABRIS)</b>	Conforme orçamento	Diretor Presidente + Grupo Diretivo	Sem Back Up
	Extraorçamentário	Conselho de Administração	Sem Back Up
	<b>PREMISSA: Solicitação de investimento deverá, obrigatoriamente, ser realizada mediante o preenchimento do formulário “Solicitações de Investimentos”, anexo à presente Política.</b>		

<b>CAPEX (DEMAIS INVESTIMENTOS)</b>	Até R\$ 10.000,00	Gestor da área	Diretor ou outro gestor
	Até R\$ 100.000,00	Diretor da área	Diretor Presidente
	De R\$ 100.000,00 até R\$ 1.000.000,00	Diretor Presidente	Conselho de Administração
	Acima de R\$ 1.000.000,00	Conselho de Administração	Sem Back Up
	<b>PREMISSA: Solicitação de investimento deverá, obrigatoriamente, ser realizada mediante o preenchimento do formulário “Solicitações de Investimentos”, anexo à presente Política.</b>		

## 5. MATÉRIAS PARA APROVAÇÃO SEM VALOR ESPECÍFICO

Os seguintes eventos, mesmo que não contemplem valores específicos, deverão, obrigatoriamente, serem aprovados conforme a definição das respectivas alçadas:

<b>Natureza</b>	<b>Alçada</b>
Formulários Cadastrais/Formulários gerais de bancos, órgãos reguladores, clientes e fornecedores e afins	Gestor da área + Diretor da área
Celebração de contratos de confidencialidade sem previsão de obrigação financeira específica	Gestor da área + Diretor da área
Abertura de Contas Bancárias	Gestor da Área Financeira + Diretor Adm. Financeiro
Outorga de procurações para representação do Grupo KILLING	Diretor Presidente + Diretor da área
Declarações de atendimentos a Políticas de Substâncias Restritas	Diretor Presidente ou Diretor da área + outro Diretor
Constituição, aquisição ou extinção de sociedades e ou participação em sociedades, direta ou indiretamente, no País ou no exterior, <u>expressamente</u> aprovadas pelo Conselho de Administração	Diretor Presidente ou Diretor Administrativo Financeiro + outro Diretor
Abertura de Filiais	Conselho de Administração
Aprovação de orçamento Corporativo Anual da Companhia e sociedades controladas	Conselho de Administração
Celebração, modificação e rescisão antecipada de contratos entre sociedades que sejam Partes Relacionadas	Conselho de Administração

## 6. DISPOSIÇÕES GERAIS

Esta Política rege situações do cotidiano (normalidade). Em casos de ações emergenciais e extremas, todos os gestores terão autonomia para a rápida resolução.

Decisões que possam sujeitar as sociedades do Grupo KILLING a riscos de imagem, reputação ou credibilidade devem ser previamente reportados ao nível hierárquico superior direto.

As Alçadas Corporativas das Unidades do Grupo Killing no Exterior, em função de suas peculiaridades, seguirão as definições estabelecidas nas suas próprias políticas para esse fim, estando anexas ao presente documento.

Os eventos listados abaixo não necessitam de aprovação de Diretoria ou Conselho de Administração, por se tratar de obrigações de natureza específica, com pagamento mandatório por previsão legal:

- (i) Pagamentos de tributos municipais, estaduais e federais;
- (ii) Folha de Pagamento e seus Encargos.

Havendo a necessidade de remanejamento de valor previsto no orçamento, passando determinado valor anteriormente previsto para o atendimento de outra rubrica, esta alteração deverá ter a aprovação do Gestor da Área e do Diretor da área.

Este documento tem validade por prazo indeterminado, passando a vigorar a partir da data de sua aprovação pelo Conselho de Administração, podendo ser alterado, mediante aprovação do próprio Conselho, a qualquer tempo e critério.

## ANEXO I

<b>Solicitação de Investimentos</b> Observar a política de alçadas do Grupo Killing				
Departamento:				
Integrantes:				
Responsável (Gestor):				
Diretor (Sponsor):				
<b>Descritivo:</b>				
Expectativa (data) de conclusão:	_____ / _____ / _____			
<b>Categorização do CAPEX</b>				
	Adequação às normas			
	Manutenção			
	Ganho de Mercado/Rentabilidade			
	Outros			
<b>Premissas do Investimento:</b>	(definir de 3 a 5 premissas que irão sustentar o retorno do investimento)			
	Volume agregado/pelos próximos 5anos			
	Margem agregada (p.p.)/pelos próximos 5anos			
	Custo/Despesa evitado (em R\$)/pelos próximos 5anos			
<b>Há riscos de não retorno?</b>				
<b>Se sim, descrever os riscos:</b>				
<b>CAPEX (em R\$)</b>				
<b>PAYBACK (taxa de desconto):</b>	<b>ROI (tempo de retorno):</b>	<b>Descritivo:</b>		
<u>Departamento</u>	<u>Aprovação:</u>	<u>Data:</u>	<b>Comentários do Aprovador</b>	
Controladoria (todos os casos)				
Jurídico (aos aplicáveis)				
Comitê Tributário (aos aplicáveis)				
Apresentação ao Grupo Diretivo				
Acompanhamento do Investimento (ISO9001):	_____ / _____ / _____			



**ANEXO II - ALÇADAS CORPORATIVAS KISAFIX MÉXICO**

<b>POLÍTICA DE ALÇADAS - GRUPO KILLING - MÉXICO</b>				
<b>ASSUNTO</b>	<b>ALÇADA</b>	<b>VALOR</b>	<b>BACK-UP (ALÇADA)</b>	<b>OBS:</b>
Compra de insumos importados	Suprimentos Brasil	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Compra de insumos locais	Gerente local	Qualquer valor	Suprimentos Brasil	
Tomada de serviços/OPEX	Gerente local	Orçamento vigente	Gerente de Controladoria Brasil	necessário haver contrato prévio
Capex/Investimentos	Gerente local	Até 5.000 USD	Gerente de Controladoria Brasil	avaliar casos em que se aplica projetos
Capex/Investimentos	Gerente de Controladoria Brasil	> 5.000 USD	Gerente de Controladoria Brasil	avaliar casos em que se aplica projetos
Ajuste de Estoques	Gerente de Controladoria Brasil	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Venda para clientes inadimplentes	Financeiro Brasil	Qualquer valor	Gerente de Controladoria Brasil	
Envio de produto pronto	Planejamento de Supply Chain	Qualquer valor	Suprimentos Brasil	
Contratação de Licenças operacionais	Gerente local	Qualquer valor	Jurídico Brasil	
Contratação de Pessoas	RH Brasil	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Gestão de Produtos Controlados	Suprimentos/Laboratório	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Cadastro de clientes para vendas controladas	Gerente de Negócios Brasil	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Cálculo de comissões comerciais	Controladoria	Qualquer valor	Gerente de Negócios Brasil	
Atualização sobre portarias e normas de produtos controlados	Jurídico	N/A	Laboratório	
Cadastro de produtos	Laboratório	N/A	Comercial Brasil	
Relatório de Despesa de Viagens	Gerente de Controladoria Brasil	Conforme Política do Grupo Killing	Diretoria Brasil	

**ANEXO III – ALÇADAS CORPORATIVAS KILLING ARGENTINA**

ASSUNTO	ALÇADA	VALOR	BACK-UP (ALÇADA)	OBS:
Compra de insumos importados	Suprimentos Brasil	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Compra de insumos locais	Suprimentos Brasil	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Tomada de serviços/OPEX	Area solicitante Brasil	Orçamento vigente	Gerente de Controladoria Brasil	necessário haver contrato prévio
Capex/Investimentos	Area Solicitante Brasil	Até 5.000 USD	Gerente de Controladoria Brasil	avaliar casos em que se aplica projetos
Capex/Investimentos	Gerente de Controladoria Brasil	> 5.000 USD	Diretoria Brasil	avaliar casos em que se aplica projetos
Ajuste de Estoques	Gerente de Controladoria Brasil	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Venda para clientes inadimplentes	Financeiro Brasil	Qualquer valor	Gerente de Controladoria Brasil	
Envio de produto pronto	Planejamento de Supply Chain	Qualquer valor	Suprimentos Brasil	
Contratação de Licenças Operacionais	SESMT Brasil	Qualquer valor	Jurídico Brasil	
Contratação de Pessoas	RH Brasil	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Gestão de Produtos Controlados	Suprimentos/Laboratório Brasil	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Cadastro e controle de clientes para vendas controladas	Gerente de Negócios Brasil	Qualquer valor	Diretoria Brasil	
Cálculo de comissões comerciais	Controladoria	Qualquer valor	Gerente de Negócios Brasil	
Atualização sobre portarias e normas de produtos controlados	Jurídico	N/A	Laboratório	
Cadastro de produtos	Laboratório	N/A	Comercial Brasil	
Relatório de Despesa de Viagens	Gerente de Controladoria Brasil	Conforme Política do Grupo Killing	Diretoria Brasil	