

DIRETRIZ DE MOVIMENTAÇÃO INTERNA

As diretivas aqui descritas foram elaboradas para nortear as movimentações internas (trocas de função e promoções). Orientar para que as práticas de gestão de pessoas estejam alinhadas aos valores organizacionais e às estratégias corporativas. E tem como principais objetivos:

- Garantir a transparência e a equidade nos processos de promoção;
- Reconhecer e valorizar o desempenho e a qualificação;
- Alinhar as promoções às necessidades estratégicas da empresa.

Premissas

Para iniciar o processo de movimentação, gestor e colaborador devem atentar e atender às seguintes premissas:

Gestor:

- A posição deve estar contemplada no Quadro de Lotação (QL) e aprovado no orçamento do ano corrente. Com a aprovação do Diretor da área.
- Para posições Especialista ou liderança formal (Coordenação / Gerência), deverá existir a necessidade conforme a estrutura organizacional.
- Apresentar o mapa de competências (atualizado, ou novo).

Colaborador:

- Estar, no mínimo, seis meses na empresa (no caso de admitidos) e um ano no cargo atual (no caso de movimentação anterior).
- Ter registro (no software de gestão) do histórico de bom desempenho nas funções do cargo atual. Assim como, suas intenções de carreira e objetivos futuros.
- Ser aprovado em todas as etapas do processo de avaliação.

RH:

- A movimentação precisa estar de acordo com a CLT e legislação vigente.
- A movimentação não pode infringir o Código de Ética Killing.
- Garantir que essas premissas sejam cumpridas.

MK

AB

AV

Avaliação da Movimentação

A solicitação de troca de função deve ser formalizada pelo gestor através do Portal RH. A área de RH é responsável por verificar enquadramento salarial em conformidade com a tabela de Grupos Ocupacionais e o Quadro de Lotação será utilizado para validar a estrutura e impacto orçamentário. As promoções para os cargos de liderança e especialistas são avaliadas e aprovadas em consenso pela Diretoria e RH e deverão passar por processo de assessment e/ou coaching.

O RH avaliará o candidato indicado pelo gestor dentro da aderência a nova posição, sempre embasado pelo Mapa de Competências apresentado, os históricos e os registros anteriores.

As etapas do processo de avaliação dependerão do nível e da exigência da posição, contudo, algumas são obrigatórias, são elas:

- Para todas as posições deverá ser considerado o registro no software de gestão (Fluid) e o histórico comportamental.
- Para posições dos grupos Analista, Especialista e Gestor, obrigatoriamente, é aplicada a ferramenta *PDA*.
- Para todas as posições de liderança, o candidato é submetido ao processo de *coaching*.
- Para posição de Operador de Empilhadeira, é aplicado teste prático pelo SESMT.

Comunicação da Movimentação

A comunicação da promoção será realizada, primeiramente, ao colaborador pelo seu gestor. Após, para a equipe de origem do colaborador e, se for o caso, para a equipe destino do colaborador. Finalizando com as divulgações via endomarketing.

MK

AB

AV

Passo a Passo do Processo**Formalização
da Posição**

- Gestor direto abre solicitação no Portal RH.
- Todos os envolvidos devem aprová-la. (Diretor/RH/SESMT)
- Diretoria nos casos especificados.

Avaliação

- Entrevistas RH / Gestor
- Exames médicos - riscos
- Testes técnicos
- Avaliação de histórico
- Avaliação dos pré-requisitos
- Avaliações Comportamentais
- Análise de Remuneração & Benefícios - adicionais legais

Comunicação

- Primeiro para o colaborador.
- Após para a equipe origem do colaborador.
- Para a equipe destino do colaborador (se caso for).
- Finalizando com Endomarketing.

MK

AB

AV

Considerações Finais

Este documento poderá ser revisado anualmente ou conforme necessidade estratégica. A adoção destas diretrizes visa fortalecer a cultura de meritocracia, desenvolvimento contínuo e valorização dos talentos internos da Killing.

Todos os casos de exceção deverão ser avaliados pelo RH e pela Diretoria, conforme sua complexidade.

Novo Hamburgo, janeiro de 2026.



Milton José Killing
Diretor Presidente



Aldo de Farias Bastos Junior
Diretor de Operações / Comercial



Alesandra Plentz Venturella
Diretor Adm/Financeiro

Diretriz de Promoção 2026.pdf

Documento número #e952308b-3bb8-4727-92d2-0de5beb38f4a

Hash do documento original (SHA256): 3c7fd50c8703c24f88beb0c2831419ad6b29aa5fc7f2fb8b176f3d428ce0b20d

Assinaturas

✓ Milton José Killing

Assinou em 28 jan 2026 às 14:46:44

REPRODUÇÃO PROIBIDA
28/01/2026 14:46:38
Milton José Killing

✓ ALDO DE FARIA BASTOS JÚNIOR

CPF: 151.070.398-55

Assinou em 28 jan 2026 às 19:20:44

ALDO DE FARIA BASTOS JÚNIOR
28/01/2026 19:20:38
ALDO DE FARIA BASTOS JÚNIOR

✓ Alesandra Venturella

CPF: 695.247.420-04

Assinou em 29 jan 2026 às 14:22:37

Alesandra Venturella
29/01/2026 14:22:37
Alesandra Venturella

Log

- 27 jan 2026, 15:16:45 Operador com email uyara.brage@killing.com.br na Conta 1c4cb60c-61b7-4c61-afc4-dbe10bed0312 criou este documento número e952308b-3bb8-4727-92d2-0de5beb38f4a. Data limite para assinatura do documento: 26 de fevereiro de 2026 (15:15). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 27 jan 2026, 15:24:04 Operador com email uyara.brage@killing.com.br na Conta 1c4cb60c-61b7-4c61-afc4-dbe10bed0312 adicionou à Lista de Assinatura: milton.killing@killing.com.br para assinar, via E-mail.
- 27 jan 2026, 15:24:04 Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Milton José Killing.
- 27 jan 2026, 15:24:04 Operador com email uyara.brage@killing.com.br na Conta 1c4cb60c-61b7-4c61-afc4-dbe10bed0312 adicionou à Lista de Assinatura: aldo.bastos@killing.com.br para assinar, via E-mail.
- 27 jan 2026, 15:24:04 Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo ALDO DE FARIA BASTOS JÚNIOR.

27 jan 2026, 15:24:04	Operador com email uyara.brage@killing.com.br na Conta 1c4cb60c-61b7-4c61-afc4-dbe10bed0312 adicionou à Lista de Assinatura: alesandra.venturella@kisafix.com para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Alesandra Venturella.
27 jan 2026, 15:24:04	Operador com email uyara.brage@killing.com.br na Conta 1c4cb60c-61b7-4c61-afc4-dbe10bed0312 adicionou o signatário alesandra.venturella@kisafix.com para rubricar as páginas 1,2,3.
27 jan 2026, 15:24:04	Operador com email uyara.brage@killing.com.br na Conta 1c4cb60c-61b7-4c61-afc4-dbe10bed0312 adicionou o signatário milton.killing@killing.com.br para rubricar as páginas 1,2,3.
27 jan 2026, 15:24:04	Operador com email uyara.brage@killing.com.br na Conta 1c4cb60c-61b7-4c61-afc4-dbe10bed0312 adicionou o signatário aldo.bastos@killing.com.br para rubricar as páginas 1,2,3.
28 jan 2026, 14:46:44	Milton José Killing assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail milton.killing@killing.com.br. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo d41e2c(...), vide anexo blob. Rubricou as páginas 1,2,3. IP: 177.74.137.195. Componente de assinatura versão 1.1379.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
28 jan 2026, 19:20:44	ALDO DE FARIA BASTOS JÚNIOR assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail aldo.bastos@killing.com.br. CPF informado: 151.070.398-55. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 5c1c62(...), vide anexo manuscript_28 jan 2026, 19-17-16.png. Rubricou as páginas 1,2,3. IP: 186.232.176.66. Componente de assinatura versão 1.1379.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
29 jan 2026, 14:22:37	Alesandra Venturella assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail alesandra.venturella@kisafix.com. CPF informado: 695.247.420-04. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 4371da(...), vide anexo manuscript_29 jan 2026, 14-21-28.png. Rubricou as páginas 1,2,3. IP: 177.74.137.195. Componente de assinatura versão 1.1379.1 disponibilizado em https://app.clicksign.com .
29 jan 2026, 14:22:39	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número e952308b-3bb8-4727-92d2-0de5beb38f4a.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº e952308b-3bb8-4727-92d2-0de5beb38f4a, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

Anexos

Milton José Killing

Assinou o documento em 28 jan 2026 às 14:46:44

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo d41e2c(...)



ALDO DE FARIA BASTOS JÚNIOR

Assinou o documento em 28 jan 2026 às 19:20:44

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 5c1c62(...)



ALDO DE FARIA BASTOS JÚNIOR
manuscript_28 jan 2026, 19-17-16.png

Alesandra Venturella

Assinou o documento em 29 jan 2026 às 14:22:37

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 4371da(...)



Alesandra Venturella
manuscript_29 jan 2026, 14-21-28.png